

State examination2021-3 生産

中小企業の診断及び助言に関する実務の事例 III : 解答用紙

(生産・技術を中心とした経営の戦略及び管理に関する事例)

受験番号(楷書で丁寧に書きください)						イニシャル			
2	1	2	1	3	0	2	2	名	氏
						(M . O)			

採点欄
63

第3問 (配点 20 点)

(a)

開発面で、高級仕様の自社ブランド開発力、販売面で、独自のウェブサイトによる販売力。

(b) 「強み」として、生産面で書ける内容があったと思います。

生産面で、欠品や過剰在庫が生じる生産管理能力不足、取引面で、低価格品の受注量が多い。

「弱み」として書くのであれば、後ろの設問で対応策を書ける内容が良いですね。

第2問 (配点 30 点)

(a)

納品量以外の在庫保有の過剰在庫を改善する。

生産計画を変更する資材の欠品の改善である。

事例のヒントを活用できています。Good!!

(b) 「課題」との因果関係で対応策を書けています。Good!!

対応策は、①計画面で、生産計画が月1回の立案のため、生産計画の週次化等、短サイクル化、②ロットサイズが大きく在庫保有するため、ロットサイズの最適化で適正在庫を図る。

対応策は、資材発注は、裁断工程のリーダーが計画に基づき発注業務を行う、欠品が生じるため、①資材の発注基準の明確化、②需要予測の精緻化による在庫確保で欠品を防ぐ。

事例文には「欠品」が出ているとまでは、書かれていないと思います。また、リーダーの発注は問題として書かれていないと思います。

①、②は上手く書けています。Good!!

第3問 (配点 20 点)

自社ブランド開発の課題は、①製品企画面で、新製品の企画・開発の人材育成や経験を増やし、高級仕様の新製品を開発する。②生産面の課題は、熟練職人に依存した余力管理の改善、若手職人への技術伝承や育成、製品出来栄のばらつきの改善等が考えられる。

事例文のヒントを活用して、「課題」を上手く書けています。Very Good!!

第4問 (配点 30 点)

社が最大の効果を得るために、①自社ブランド製品と熟練職人の手作りで高級感を出す。対応は、手作り感のある高級仕様のなめし革の高級品需要に対し、①丁寧な手縫い作業を行う熟練職人の技術力と②熟練職人による若手職人へのOJT、③余力管理の標準化、等で高品質な自社ブランドの売上向上を図る。

選択した案に対応した、「対応」を展開できています。Good!!

全般的に分かりやすいキーワードを活用できていると思います。

「失敗してしまった」や「こう書けばよかった」と思って不安になることもあると思いますが、これまで十分に努力してきたので、「果報は寝て待て」と言うように、口述対策としてMMCの解答例でも眺めながら、気を楽しんで発表の日までお過ごしください。良い結果を祈念しております。

MMC講師 勝山